

Rapportage Tussenstand

Toelichting aan Dagelijks Bestuur Stichtse Groenlanden

5 april 2024

Irma Woestenberg, onderzoeker

Opdracht bestuur SGL

- Aanleiding: samenwerking met SBB loopt niet goed
 - Vaststellen stand van zaken uitvoering afspraken
 - Inventariseren ervaringen SGL en SBB
 - Vaststellen knelpunten
 - Conclusies, aanbevelingen
- Hoe kan de samenwerking in het 2^e jaar worden verbeterd

Proces

- Bureaustudie
 - GR, SOK, transitieplannen, koopovereenkomst
 - Producties 2023
- Geschiedenis
- Interviews
 - 6 leden bestuur en bestuurssecretaris SGL
 - 8 vertegenwoordigers van SBB
 - 4 leden AKBG
 - 2 adviseurs van SGL
- Bespreking concept met sleutelspelers SGL/SBB
- Rapport

Bevindingen

- Afspraken
 - Uitvoering wijziging GR gerealiseerd
 - Uitvoering afspraken met SBB niet volledig gerealiseerd
- Gesprekken
 - Verschillende blik op samenwerking / opdrachtgever / opdrachtnemer
 - SBB komt afspraken niet na — SGL wil te veel, te snel
 - Verschillende blik op rolverdeling bestuursondersteuning
- Andere bevindingen
 - Bij Plassenschap Loosdrecht loopt het goed
 - Financiële afspraken worden nagekomen maar hebben aandacht nodig

Analyse

- Aard van de samenwerking niet helder
 - SGL te weinig samenwerkingspartner, SBB te weinig opdrachtnemer
- SBB heeft opdracht onderschat
 - SBB niet gewend aan externe opdrachtgever
 - SBB niet gewend aan GR-construct en achterliggende overheidsorganisaties
 - SBB moest interne weerstand overwinnen
- SGL heeft SBB overschat
 - Toestand overgedragen boedel
 - Inregelen bestuurlijke producties
 - Verschil SBB landelijk – eenheid Utrecht
- Goede kans op verbetering
 - Verbetering is al begonnen

Analyse financiële afspraken

- SBB komt afspraken uit de SOK na
- Verwachting was dat overhead zou dalen, valt tegen
- Implicaties van de afspraken worden nu pas duidelijk
- Discussiepunten
 - Betwistbare interpretatie van de BVV regels door SBB
 - Doorberekening integrale kostprijs voor alle diensten redelijk?
 - Beduidend hoger uurtarief dan volgens Handleiding Overheidstarieven

Conclusies

- Terreinbeheer bij SBB in goede handen
- Bestuurlijke producten bij SBB nog niet op het goede niveau
 - Instellen op het leveren aan een GR
 - Budgetproducties van goede kwaliteit en op tijd
 - Afspraken nakomen
- Samenwerking SGL-SBB heeft nog niet voldoende opgeleverd
 - Te veel aandacht nodig voor nakomen primaire afspraken
- Negatieve dynamiek ontstaan
- Beide partijen willen verbeteren

Aanbevelingen

- Bevestig de uitgangspunten
- Definieer de voorwaarden voor verbetering
 - Goede rolopvatting en rolvulling SGL en SBB
 - Verbetering bestuurlijke producten bij SBB
- Organiseer een ambtelijke reset
 - Herstart om uit de negatieve dynamiek te komen
 - Goede rol van ABKG tov secretaris, bestuur en SBB
- Zorg voor goede verwachtingen bij raden en staten
 - Bevinding bij LSD: meerjarenkosten hoger dan RMN inschatte

Handelingsperspectief bestuur

- U bent samenwerkingspartner en opdrachtgever
 - Vertrouwen, wederkerigheid, samenwerken
 - Opdrachtgeverschap op een strategischer niveau brengen
- Geef de accountmanager SBB positie in de vergadering
- Als opdrachten niet goed lopen:
 - Vragende houding
 - Afstemmen en overleg
 - Beetje geduld, beetje begrip, beetje mildheid
- Vraag AKBG en SBB om compacte, bestuurlijk relevante stukken

Tot slot

- Dank voor deze boeiende opdracht
- Veel succes met samenwerking !