

Nota van Antwoord - Concept

Reactie op zienswijzen Jaarrekening 2023 en Ontwerpbegroting 2025

Onderwerp	Reactie op zienswijzen Jaarrekening 2023 en Ontwerpbegroting 2025
Aan	De gemeenteraden en Staten van de deelnemers van recreatieschap Stichtse Groenlanden
Van	Dagelijks Bestuur recreatieschap Stichtse Groenlanden
Datum	03-10-2024
Bijlagen	-

Op 8 juli 2024 heeft het dagelijks bestuur de Concept jaarrekening 2023 en de Ontwerpbegroting 2025 voorlopig vastgesteld en op 8 juli 2024 is dit document voor zienswijze aangeboden aan de deelnemers. In deze 'Nota van antwoord' worden de vragen en opmerkingen uit de (concept) zienswijzen geparafraseerd en voorzien van een antwoord/reactie.

Algemeen

Veel zienswijzen hebben betrekking op de totstandkoming van de Begrotingswijziging 2025 en de MJOP. De Ontwerpbegroting voor begrotingsjaar 2025 is gezien de transitie op dit moment beleidsarm opgesteld. De invoering van het Terrein Beheer Model (TBM) en de Producten en Dienstencatalogus (PDC) in de 1^e helft van 2025 maken het mogelijk om keuzes te kunnen maken. Hiertoe zijn eind oktober inmiddels twee ambtelijke sessies geagendeerd. De kaders voor deze optimalisatie zijn gezien de budgetopgave voor de deelnemers leidend. Wensen en ideeën van de deelnemers worden hierin afgewogen en besproken. Uitkomsten van deze sessies worden meegenomen in de opstelling van het financieel kader voor 2025, het MJOP en de Toekomstvisie, waarvan de concepten eind 2024 ambtelijk en bestuurlijk worden besproken. In de eerste helft van 2025 kan het financieel kader voor 2025 e.v. worden vastgesteld. Dit vormt input voor de 1^e Begrotingswijziging 2025 en de op te stellen Ontwerpbegroting 2026. Sturing en verantwoording kan vanaf dat moment plaatsvinden op basis van TBM en PDC.

Vragen en opmerkingen van deelnemers		Topic	Antwoord
Provincie Utrecht			
1	Ontwikkelingen in 2025 Voor de begroting van 2025 gaan wij uit van de nu in deze begroting gestelde financiële kaders. Indien u verwacht dat deze kaders in de loop van 2025 onder druk komen te staan dan willen wij daar tijdig van op de hoogte worden gesteld en hierover in gesprek kunnen gaan met de andere deelnemers, onze partners binnen de gemeenschappelijke regeling.	OB 2025	Door middel van (kwartaal)rapportages vindt verantwoording plaats over gevoerd beleid. Financiële consequenties worden na ambtelijke bespreking voorgelegd aan het bestuur.

Nota van Antwoord - Concept

Reactie op zienswijzen Jaarrekening 2023 en Ontwerpbegroting 2025



Vragen en opmerkingen van deelnemers		Topic	Antwoord
2	Meerjarenbegroting 2026 t/m 2028 indexeren Met het oog op de financiële sturing op de middellange termijn maken wij ons zorgen over het feit dat er in de meerjarenbegroting 2026 t/m 2028 niet wordt geïndexeerd. Het nalaten van indexatie, ondanks loon- en prijsstijgingen, zorgt ervoor dat er geen realistisch beeld ontstaat van de financiële ontwikkelingen, waardoor effectieve sturing onmogelijk wordt. Juist in deze transitieperiode is financieel beheer van groot belang. Wij verzoeken u daarom om in de meerjarenbegroting voor 2026 en volgende jaren een reële indexatie van loon- en prijsstijgingen toe te passen.	BW 2025	In de meerjarenbegroting voor 2026 en volgende jaren zal een reële indexatie van loon- en prijsstijgingen worden toegepast.
3	De verdeling van de lasten tussen de programma's A en B in de jaarrekening 2023 De nieuwe verdeelsleutel voor de toe te rekenen kosten aan programma A en programma B, van respectievelijk 73% voor programma A en 27% voor programma B is nog niet verwerkt in de concept jaarrekening 2023. Graag zien we dit bij de definitieve jaarrekening gecorrigeerd, inclusief de financiële consequenties voor de verdeling tussen de programma's A en B.	JRR 2023	De nieuwe verdeelsleutel voor programma A en programma B, van respectievelijk 73% voor programma A en 27% voor programma B, is in de jaarrekening 2023 verwerkt.
4	Duidelijkheid gevraagd over toekomstige stijgingen van de deelnemersbijdragen Vanaf 2025 gaat de deelnemersbijdrage voor de deelnemers aan Programma B flink omhoog om het door de uittreding van Amsterdam ontstane tekort, te kunnen dekken. Over de invulling van de € 78.000 verdienopgave uit het Ontwikkelprogramma Vinkeveense Plassen vinden nog gesprekken plaats tussen de gemeente De Ronde Venen en de provincie. Wij verzoeken u die uitkomsten op te nemen in de 1e begrotingswijziging 2025.	BW 2025	We zullen de uitkomsten na vaststelling door het AB opnemen in de 1e begrotingswijziging 2025.
5	Wijzigingen deelnemersbijdrage De effecten van het invoeren van de Product Diensten Catalogus (PDC) en het Terrein Beheermodel (TBM) zijn nog niet duidelijk, evenals wat dit gaat betekenen voor de deelnemersbijdragen. Wij ontvangen graag een inschatting van de te verwachten minimale en maximale verhoging van de bijdrage per deelnemer aan de GR om ook in de toekomst het beheer en onderhoud voortvarend te kunnen uitvoeren	BW 2025	Op dit moment kunnen wij hier nog geen uitspraken over doen, omdat de financiële consequenties met de implementatie van TBM en de opstelling van het MJOP inzichtelijk kunnen worden gemaakt.
6	Negatief meerjarenperspectief deelnemers GR (gemeenten en provincie) Naar verwachting zullen de bijdragen aan gemeenschappelijke regelingen onder druk komen te staan. Vanuit dit perspectief verzoeken wij u om de lastenontwikkeling van het recreatieschap in eerste instantie te beperken tot een indexatie voor loon- en prijseffecten. Wij vragen u om in overleg met de deelnemers te bepalen welke omvang en kwaliteit van het takenpakket haalbaar is in deze financiële situatie, mede met het oog op het invoeren van de	BW 2025	Inhoudelijke keuzes zullen in samenwerking met de ambtelijke vertegenwoordigers van de deelnemers worden voorbereid, incl. financiële consequenties. Hierbij wordt rekening gehouden met de

Nota van Antwoord - Concept

Reactie op zienswijzen Jaarrekening 2023 en Ontwerpbegroting 2025

Vragen en opmerkingen van deelnemers		Topic	Antwoord
	Product Diensten Catalogus (PDC) en het Terrein Beheermodel (TBM). De verdere verhoging van deelnemersbijdragen is gezien de financiële perspectieven voor zowel gemeenten als provincie een moeilijke opgave. Aan de uitvoeringsorganisatie vragen wij daarom om de mogelijkheden voor bezuinigingen duidelijk in beeld te brengen en aan het bestuur voor te leggen.		beschikbaarheid van de financiële middelen. Mogelijkheden tot bezuinigingen worden daarin meegenomen.
7	Besparingen en extra inkomsten Wij vragen u om te onderzoeken of wijzigingen in PDC en TBM nog besparingen kunnen opleveren en of er extra inkomsten kunnen worden gegenereerd om zo de financiën richting en sturing te geven in de financiële meerjarenbegroting.	BW 2025	Besparingen en mogelijke extra inkomsten worden in de optimalisatie meegenomen.
8	Deelnemersbijdrage na 2025 Indien de bijdragen van de deelnemers na het begrotingsjaar 2025 te beperkt zijn dan willen wij een goed overzicht van de te verwachten consequenties van u ontvangen	BW 2025	Met de implementatie van TBM en de opstelling van het MJOP worden de financiële consequenties inzichtelijk gemaakt.
Gemeente Utrecht			
1	Financiële en beleidsmatige kaders Wij vragen SGL en SBB om bij de ontwikkeling en in de uitvoering van alle beheer en onderhoudstaken binnen de financiële en beleidsmatige kaders te werken, ook na 2025 met de beleidsmatige uitwerking van het Meerjaren onderhoudsplan en de Toekomstvisie. Dus waar mogelijk minder uitgaven, meer exploitatie binnen de kaders van de samenwerkingsovereenkomst en het weerstandsvermogen minimaal op het niveau 1 houden. Hier valt ook onder het beheersen van inzet van adviesdiensten en meer gebruik maken van expertise bij SGL deelnemers.	BW 2025	Bij de uitwerking van TBM en PDC worden de keuzes inzichtelijk gemaakt. In samenwerking tussen SBB en de ambtelijke vertegenwoordiging zal het SGL-bestuur uiteindelijk bepalend zijn voor het financiële kader en de gevolgen voor het weerstandsvermogen.
2	Focus op beheer en onderhoud, toezicht en handhaving en exploitatie en vergunningverlening Wij vragen SWGL en SBB de inzet van mensen en middelen vooral te richten op beheer en onderhoud, toezicht en handhaving en exploitatie en vergunningverlening, en de begrotingsposten hierop in te richten en aan te houden. En daardoor terughoudend te zijn in alle andere activiteiten die niet direct betrekking hebben op behoud van de recreatievoorzieningen. Denk bijv. aan marketing-, communicatie-, educatie- en publieksgerichte activiteiten.	BW2025	Wij zullen ons bij de uitwerking met name richten op beheer en onderhoud, toezicht en handhaving en exploitatie en vergunningverlening.

Nota van Antwoord - Concept

Reactie op zienswijzen Jaarrekening 2023 en Ontwerpbegroting 2025

Vragen en opmerkingen van deelnemers		Topic	Antwoord
3	Afschalen of eventueel beëindigen van specifieke taken of programmaprojecten We willen u vragen om mogelijkheden te verkennen voor het afschalen of eventueel beëindigen van specifieke taken of programmaprojecten en voorstellen hiertoe te doen aan het bestuur van SGL. Hierdoor hoeven generieke procentuele bezuinigingen niet ter tafel te komen en wordt voorkomen dat de druk op de organisatie toeneemt omdat onder beperkte capaciteit hetzelfde werk moet worden gedaan. Daarnaast willen wij u ook verzoeken om in de op te stellen Toekomstvisie hierop in te spelen.	BW 2025	Bij de optimalisatie zullen we mogelijkheden verkennen voor het afschalen of eventueel beëindigen van specifieke taken of programmaprojecten en indien nodig voorstellen hiertoe doen aan het bestuur.
4	Tijdige aanlevering Wij vragen u nadrukkelijk om tijdig alle relevante rapportages (zoals de Toekomstvisie en het Meerjaren onderhoudsplan), kadernota, begroting en jaarrekening aan te leveren zodat onze gemeenteraad hier adequaat haar rol in kan vervullen en zorgvuldig meegenomen wordt in de ontwikkelingen binnen SGL en haar gebieden.	BW 2025	We zullen de wettelijke termijnen in acht nemen en de P&C jaarkalender 2025 hierop afstemmen
5	Afstemming controllers SGL deelnemers en SBB In verlengde van bovenstaand verzoek vinden wij dat er meer directe afstemming moet worden georganiseerd tussen controllers van SGL deelnemers en SBB bij het opstellen van financiële rapportages met als doel om dit proces doelmatiger en planmatiger te laten verlopen.	P&C	We zullen hiertoe een voorstel opstellen en ter besluitvorming voorleggen.
6	P&C Rapportages We verzoeken u om de P&C rapportages bondiger en meer lezersvriendelijk op te stellen en uit te werken en in het vervolg een goed leesbare en beknopte managementsamenvatting bij te voegen	P&C	Het format is vastgesteld door het bestuur. Inhoudelijke verbeteringen hebben de aandacht.
7	VPB risico Wij vragen u om duidelijkheid te geven over de risico's en effecten van Risico 1 'Risico's op naheffingen / boetes door mogelijk niet voldoen aan regelgeving vennootschapsbelasting (VPB)' op pagina 23 van de jaarbegroting. We kunnen de gevolgen van de mogelijke VPB plicht van 2016 voor gemeenschappelijke regelingen niet goed overzien en inschatten of en wat de omvang van de financiële consequenties hiervan kunnen zijn voor SGL	Risico mgt	Er wordt momenteel een risico-analyse uitgevoerd door een extern bureau. We verwachten hier eind 2024 meer over te kunnen delen. Pas dan kunnen wij een inschatting maken van de mogelijke verplichtingen die hieruit voort kunnen vloeien.
Nieuwegein			
1	Weerstandratio	Risico mgt	Waar mogelijk zullen wij de risico's beter duiden en kwantificeren om

Nota van Antwoord - Concept

Reactie op zienswijzen Jaarrekening 2023 en Ontwerpbegroting 2025

Vragen en opmerkingen van deelnemers		Topic	Antwoord
	Wij verzoeken u om het risicomangement zodanig te verbeteren dat in de toekomst een duidelijke en onderbouwde uitspraak over de weerstandsratio kan worden gedaan.		een beter beeld van de weerstandsratio te bieden. In sommige gevallen kunnen wij de financiële impact (nog) niet inschatten, omdat hier externe expertise voor benodigd is.
2	VPB-plicht Wij verzoeken u dringend om zo spoedig mogelijk een fiscaal onderzoek te laten uitvoeren naar de VPB-plichtige activiteiten van de organisatie sinds 2016. Hierbij dient een inschatting gemaakt te worden van de eventueel te betalen bedragen. Daarnaast verzoeken wij u om het monitoren van dit en andere fiscale risico's structureel op te nemen in de planning & control cyclus.	Risico mgt	Er wordt momenteel een risico-analyse uitgevoerd door een extern bureau. We verwachten hier eind 2024 meer over te kunnen delen. Pas dan kunnen wij een inschatting maken van de mogelijke verplichtingen die hieruit voort kunnen vloeien.
3	Ontwikkelingen in 2025 Gezien de beperkte financiële reserves van het schap, benadrukken wij dat de begroting voor 2025 binnen de vastgestelde financiële kaders moet blijven. Indien hiervan afgeweken wordt, wensen wij tijdig geconsulteerd te worden.	BW 2025	Bij de optimalisatie zullen we verschillende scenario's verkennen om binnen het vastgestelde financiële kader te blijven.
4	Meerjarenbegroting 2026 t/m 2028 Wij verzoeken u met klem om de meerjarenbegroting te indexeren. Dit zal helpen om een actueel en accuraat beeld van de financiële situatie te verkrijgen, waardoor effectieve sturing mogelijk wordt.	BW 2025	In de meerjarenbegroting voor 2026 en volgende jaren zal een reële indexatie worden opgenomen.
5	Negatief meerjarenperspectief gemeenten Wij gaan ervan uit dat de lastenontwikkeling van Recreatieschap Stichtse Groenlanden beperkt blijft tot de correctie voor loon- en prijseffecten. Wij adviseren u om samen met de andere deelnemers te overleggen over de omvang en kwaliteit van het takenpakket en te onderzoeken of wijzigingen hierin financieel voordeel kunnen opleveren.	BW 2025	Wij zullen samen met de andere deelnemers overleggen over de omvang en kwaliteit van het takenpakket en onderzoeken of wijzigingen hierin financieel voordeel kunnen opleveren.
Gemeente Houten			
1	Veilig recreëren als uitgangspunt	BW 2025	In samenwerking tussen SBB en de ambtelijke vertegenwoordiging zal

Nota van Antwoord - Concept

Reactie op zienswijzen Jaarrekening 2023 en Ontwerpbegroting 2025

Vragen en opmerkingen van deelnemers		Topic	Antwoord
	Met in het vooruitzicht dat de gemeentelijke financiën het niet toelaten een veel hogere bijdrage te moeten leveren aan het schap, zal hier rekening mee moeten worden gehouden met het dagelijks beheer en onderhoud waarbij veilig recreëren uitgangspunt blijft. En zal creatief gekeken moeten worden hoe het groot onderhoud en de vervangingen zo (kosten)effectief mogelijk kunnen worden uitgevoerd.		creatief gekeken worden hoe het groot onderhoud en de vervangingen zo (kosten)effectief mogelijk kunnen worden uitgevoerd.
Gemeente De Ronde Venen			
1	Focus op De Basis op Orde Wij willen bevestigen dat bij een begrotingswijziging 2025 het recreatieschap moet focussen op handelsperspectief 1: de basis op orde. De focus moet komen te liggen op noodzakelijk regulier en groot onderhoud, noodzakelijke vervangingsinvesteringen en intensivering van toezicht en handhaving.	BW 2025	Bij de optimalisatie zal het recreatieschap zich richten op handelsperspectief 1: de basis op orde; hierbij ligt de focus op noodzakelijk regulier en groot onderhoud, noodzakelijke vervangingsinvesteringen en intensivering van T&H
2	Risico's Wij hechten er in dit kader tevens aan dat in de begrotingswijziging 2025 geen niet gekwantificeerde risico's zijn opgenomen	Risicomgt	In sommige gevallen is het momenteel (nog) niet mogelijk een inschatting te maken van de potentiële financiële impact van een geïdentificeerd risico. Wij streven ernaar om dit in de loop van 2025 beter in beeld te hebben, o.a. door het inwinnen van extern advies.
3	De noodzakelijke capaciteitsuitbreiding voor handhaving op de Vinkeveense Plassen dient in de begrotingswijziging 2025 te worden opgenomen Zodra Staatbosbeheer het Terrein Beheer Model en de Product- en Diensten Catalogus (PDC) ingevoerd heeft begin 2025, dient via een begrotingswijziging de capaciteitsuitbreiding voor handhaving op de Vinkeveense Plassen opgenomen te worden om te zorgen voor een veilig recreatieklimaat. We rekenen daarbij op een capaciteitsuitbreiding van 1,03 fte naar 2,5 fte.	BW 2025	De capaciteitsuitbreiding van handhaving voor SGL-B wordt op dit moment door SBB voorbereid. Consequenties worden in de begrotingswijziging 2025 verwerkt, waarbij genoemde fte capaciteit leidend is.

Nota van Antwoord - Concept

Reactie op zienswijzen Jaarrekening 2023 en Ontwerpbegroting 2025

Vragen en opmerkingen van deelnemers		Topic	Antwoord
4	De verdeling van de lasten tussen programma A & B in de jaarrekening 2023 Op 8 juli 2024 heeft het dagelijks bestuur van het recreatieschap mondeling aan het algemeen bestuur gevraagd om in te stemmen met een nieuwe verdeelsleutel van 73% voor programma A en 27% voor programma B. Dit is nog niet verwerkt in de jaarrekening. Graag zien we dit bij de definitieve jaarrekening gecorrigeerd.	JRR 2023	De nieuwe verdeelsleutel voor programma A en programma B, van respectievelijk 73% voor programma A en 27% voor programma B, is in de jaarrekening 2023 verwerkt.
5	We verzoeken het schap om de ogen open te houden voor mogelijke verdienkansen, maar hier niet op de voorhand op te begroten We onderschrijven de manier waarop dit op pagina 15 van de ontwerpbegroting is verwoord. Het is de gezamenlijke verantwoordelijkheid van de deelnemers en Staatsbosbeheer om te blijven zoeken naar mogelijke verdienkansen in de Vinkeveense Plassen	BW 2025	Wanneer wij kansen identificeren, zullen wij hier weloverwogen op acteren. Dit zal pas in de financiële stukken worden opgenomen als daar daadwerkelijk aanleiding voor is.
6	Maak duidelijk met welke verhoging van de deelnemersbijdrage we rekening moeten houden de komende jaren We ontvangen graag een inschatting van de maximale verhoging van de deelnemersbijdrage, uitgesplitst over de deelnemers, waar we de komende jaren rekening mee moeten houden.	BW 2025	Met de implementatie van TBM en de opstelling van het MJOP worden de financiële consequenties inzichtelijk gemaakt. Op dit moment kunnen wij hier echter nog geen uitspraken over doen, omdat nog wordt gewerkt aan de variabelen in het model.
Gemeente IJsselstein			
1	Beperkte financiële armslag Wij vragen het bestuur rekening te houden met de (beperkte) financiële armslag van de deelnemers tegen de achtergrond van de structurele korting waarmee zij vanaf 2026 worden geconfronteerd;	BW 2025	Wij zullen bij de uitwerking van de voorstellen rekening houden met de financiële armslag van de deelnemers.
2	Betrokkenheid Wij vragen het bestuur om de deelnemers betrokken te houden bij het (inhoudelijke) proces.	BW 2025	Bij de optimalisatie zal de ambtelijke vertegenwoordiging worden betrokken.
Gemeente Lopik			
1	Besluitvorming	BW 2025	We zullen zorgdragen voor een tijdige communicatie van stukken t.b.v. besluitvorming.

Nota van Antwoord - Concept

Reactie op zienswijzen Jaarrekening 2023 en Ontwerpbegroting 2025

Vragen en opmerkingen van deelnemers		Topic	Antwoord
	Wij willen in een vroeg stadium betrokken zijn bij documenten die voor besluitvorming worden voorgelegd. Dit om toekomstige middelen en bestuurlijk prioritaire taken goed op elkaar af te stemmen.		
2	Bezuinigingsmogelijkheden Wij horen graag van u welke inzet al gepleegd is om te inventariseren welke mogelijkheden tot bezuiniging er zijn. Hierin verwachten wij een actieve houding van uw bestuur. Het verhogen van de deelnemersbijdrage zien wij als zeer onwenselijk.	BW 2025	We zullen de mogelijkheden tot bezuinigingen meenemen in het proces van de kadernota 2026.
Gemeente Woerden			
1	Proces Wij zien graag dat een proces wordt ingericht, dat gericht is op het maken van realistische en duidelijke inhoudelijke bestuurlijke keuzes gericht op het in kaart brengen van specifieke taken die kunnen worden afgeschaald of beëindigd. Hierdoor hoeven generieke procentuele bezuinigingen niet ter tafel te komen en wordt voorkomen dat de druk op de organisatie toeneemt omdat onder beperkte capaciteit hetzelfde werk moet worden gedaan. Wij zien graag in het tweede halfjaar van 2024 een procesontwerp hiervoor tegemoet	BW 2025	De te maken keuzes zullen ambtelijk worden voorbereid in samenwerking met SBB. Hierbij wordt ook gekeken naar specifieke taken die kunnen worden afgeschaald of beëindigd. Eind 2024 worden de eerste resultaten bestuurlijk besproken, en in de eerste helft van 2025 gefinaliseerd.
Gemeente Stichtse Vecht			
1	Implementatie TBM Wij vragen om oplettendheid bij invoering door Staatsbosbeheer van het zogenaamde Terrein Beheer Model (TBM) in relatie met de Product en Diensten Catalogus (PDC) en het mede op basis daarvan binnen de Toekomstvisie en vierjarig uitvoeringsplan opgestelde Meerjaren Onderhoudsprogramma (MJOP).	BW2025	De resultaten vanuit de Toekomstvisie en de financiële armsglag van de deelnemers worden meegewogen bij de effectuering van de PDC en het opstellen van het MJOP. Dit wordt ambtelijk voorbereid in samenwerking met SBB en ter besluitvorming voorgelegd aan het bestuur.
2	Vroegtijdige signalering	BW2025	Met de implementatie van TBM en de opstelling van het MJOP kunnen

Nota van Antwoord - Concept

Reactie op zienswijzen Jaarrekening 2023 en Ontwerpbegroting 2025

Vragen en opmerkingen van deelnemers		Topic	Antwoord
	Terecht wordt opgemerkt dat de financiële armslag van de deelnemers beperkt is. Eventuele knelpunten bij de bedrijfsvoering, beheer en onderhoud dienen daarom vroegtijdig te worden gesignaleerd en ondervangen zodat deze voor de komende jaren niet resulteren in onverwachte kostenoverschrijdingen.		knelpunten vroegtijdig worden geïdentificeerd en ondervangen.
3	Algemene reserve op voldoende niveau De algemene reserve dient tegelijk wel op voldoende niveau te blijven om onvoorziene risico's te kunnen blijven opvangen.	BW2025	We streven ernaar om de weerstandsratio boven 1 te houden. Dat wil zeggen, de algemene reserve moet hoger zijn dan de geïdentificeerde risico's. Uitgaande van de Ontwerpbegroting 2025, voldoen we hier ruimschoots aan.
4	Overheadkosten Ten aanzien van de toerekening van 'overheadkosten' binnen Staatsbosbeheer aan de taakuitvoering voor SGL dient deze in lijn te komen met de vooraf gewekte en vastgelegde verwachtingen	BW2025	Vanuit SBB wordt niet meer in rekening gebracht dan de in de SOK overeengekomen ureninzet van €3,06m (+indexering). Een eventuele overschrijding van dit bedrag wordt gedragen door SBB.
Gemeente De Bilt			
1	Besparingsmogelijkheden Gezien de grote opgave die gemeente wacht in het ravijnjaar 2026 willen wij dat alle gemeenschappelijke regelingen in een vroeg stadium, voorafgaand aan de vaststelling van de kadernota 2025, besparingsmogelijkheden in kaart brengen.	BW2025	De kadernota 2025 is reeds vastgesteld. Besparingsmogelijkheden zullen worden meegenomen in de kadernota 2026.
2	Procesontwerp Wij zien graag dat een proces wordt ingericht, dat gericht is op het maken van realistische en duidelijke inhoudelijke bestuurlijke keuzes gericht op het in kaart brengen van specifieke taken die kunnen worden afgeschaald of beëindigd. Wij zien graag in het tweede half jaar van 2024 een procesontwerp hiervoor tegemoet.	BW2025	De te maken keuzes worden ambtelijk voorbereid in samenwerking met SBB. Hiervoor zijn reeds werksessies gepland. De te maken keuzes en de financiële effecten hiervan worden bestuurlijk besproken en geaccordeerd.

Nota van Antwoord - Concept

Reactie op zienswijzen Jaarrekening 2023 en Ontwerpbegroting 2025

